

Állapotjelentés

GINOP-1.3.3-16-2018-00066 - Kapacitásbővítés az SBS Kft. erdőtelki telephelyén

2021 / 10 / 01

Az SBS Kft. erdőtelki telephelyén megvalósításra kerül egy komplex fejlesztési program a Széchenyi 2020 program keretében elnyert 920,419 millió forintos támogatás segítségével. A program tartalmaz CNC horizontális megmunkáló gép, hegesztő gépek, festőüzem technológiai berendezések, IT eszközök, inverteres hegesztő gépek (10 db) beszerzését, valamint egy ipari csarnok építését (2.145 m²), továbbá tanácsadások és szervezetfejlesztés megvalósítását.

A társaság főtevékenysége hegesztett acélszerkezeti részegységek előállítására építőipari és földmunkagépek, mezőgazdasági, ipari gépek számára. A cég üzletmenetének fejlődése során a hegesztett acélszerkezetek gyártásán kívül komplex gépgyártásba is kezdett, amely biztosítja az igen széles körű gépgyártási tevékenységbe való bekapcsolódást. A fentiekén kívül a társaságnak vasúti hegesztett szerkezet gyártására jogosító tanúsítványa is van, ez lehetőséget ad a vasúti járműgyártó ipari tevékenységbe való bekapcsolódásra.

A fejlesztés célja, hogy a társaság megszüntesse a gyártási technológiájából adódó fejlődési nehézségeket és ez által növelje a beszállítói képességét. A társaság esetében a jelenlegi üzemi körülmények között az egyik legjelentősebb beszállítói képességeket rontó tényező a megfelelő gyártói kapacitások hiánya, így kapacitásnövelést kell elérnie egyrészt a marás, a hegesztés területén, valamint fejlesztenie kell az elavult festési technológiáját és növelnie kell a festési kapacitásokat, hogy képes legyen szállítani a megrendelők felé a megnövekedett igényeknek megfelelő mennyiséget. A fejlesztés ezen képességek javítására irányul.

A projekt keretében a gyártás fejlesztése, hegesztő kapacitás növelése, a festési folyamat teljes korszerűsítése, új ingatlan építése, illetve termelési terület bővítése valósult / valósul meg integrátor partnerünk által biztosított együttműködési megállapodás alapján, továbbá a technológia és infrastruktúra, IT eszközök fejlesztése mellett szervezetfejlesztést, testreszabott LEAN tanácsadást, piackutatást hajtottunk/ hajtunk végre, valamint egy új tanúsítvány megszerzésével is igyekszünk beszállítói pozíciónkat erősíteni.

A fejlesztés aktuális állapota a következő:

Festőtechnológiai rendszer beszerzése. A műszaki készültség 90 %-os, a technológiai szerelés jelenleg folyamatban van, a fejlesztés helyszíne a cég erdőtelki iparterületen bérelt telephelye.

A festés technológia fejlesztés célja a minőség javítása, valamint a hatékonyság növelése. Ezeket a célokat az anyagmozgatás fejlesztésével (csarnokok közötti és festő üzemen belüli konvójoros szállítópálya kiépítésével), valamint átmenő rendszerű festéstechnológiai egységek (festő kabin, szárító kabin, előkészítő munkahely) kialakításával érjük el. A korábbi targoncás, és festő üzemen belüli darus anyagmozgatás, illetve a nem átmenő rendszerű festőkabinok, elszívóval nem rendelkező előszűrő munkahelyek megszüntetésre kerülnek.

Az új festőüzem megvalósításával jelentős költségcsökkentést tudunk elérni. A lényegesen magasabb műszaki színvonalnak, teljesítménynek, kapacitásnak köszönhetően a művelet rövidebb idő alatt, pontosan, kiváló minőségben hajtható végre.

Az új festő technológia kapacitásának köszönhetően egyszerre több munkadarab festését is el tudjuk végezni, mely jelentős hatékonyság-növekedést jelent.

2145 m²-es üzem csarnok építése a hozzá kapcsolódó infrastrukturális munkálatokkal. Az üzemcsarnok 100%-ban elkészült, használatbavételi engedély folyamatban van. Ebbe csarnokba került telepítésre a RONIN CNC megmunkáló gép.

FPT RONIN EVO 400; 24 m-es CNC megmunkáló gép. A gép beszerzése, telepítése megtörtént, készültsége 100%-os.

A RONIN CNC megmunkáló gép nagy munkatere (24x3,5m) lehetővé teszi az SBS Kft számára a vállalászási kör szélesítését. Mivel stratégiai cél a vasúti forgószámoly hegesztett szerkezet gyártáson túl a forgácsoló megmunkálás biztosítása, hosszabb gémekek megmunkálása, ezért szükséges a megmunkálási kapacitás és műszaki színvonal fejlesztése. Mivel a RONIN CNC gép 3x4 m-es körasztallal is rendelkezik, ami a forgószámolyok egy felfogásból történő megmunkálását is lehetővé teszi. Ugyancsak a vállalászási kör szélesítését biztosítja, hogy a körasztal 2,5 m-es elmozdulási tartománnyal is rendelkezik.

A megnövekvő gyártási kapacitások kiszolgálására IT eszközök beszerzésére került sor, készültség 100%-os.

Tanácsadást és szervezet fejlesztést végrehajtani azokon a területeken, amelyek érintettek a beszállítói fejlesztés érdekében (pl. alkatrész gyártás tervezés, minőség menedzsment, műszaki előkészítés, gyártás támogatás fejlesztése, gyártás szervezés és költség elszámolás). Folyamatban, készültség 85%.

A munkatársak LEAN szemléletének kialakításához, mélyítéséhez szükséges tanácsadások, szervezetfejlesztés igénybevétele, melyek biztosítják, hogy a rendszerszemlélet és folyamatokban gondolkodás, tervezés javítsák az élőmunka hatékonyságát, a termelékenységet, s tudatosítsák az egyéni hatáskört, felelősséget, sarkallva a kollégákat a további belső javító ötletek megtételére, erősítve személyes megbecsülésüket.

Piacutatás a társaság piaci pozíciójának erősítése érdekében. Megvalósult, készültség 100%

A munkaerőhiány kezelésére szakértők segítségét vesszük igénybe, akik célzott marketinggel, szerteágazó toborzási stratégiával támogatják, motiválják a szakemberek SBS Kft-hez történő jelentkezését. Emellett a beszállítói kapcsolatok szélesítését, mélyítését, új beszállítói kapcsolatok kialakítási lehetőségeit is tartalmazza a megvalósított tanácsadási folyamat és eredményeként létrejött tanulmány.

A társaság bevezeti az MSZ EN ISO 45001:2018 tanúsító rendszert – folyamatban van, készültség 10%.

A projekt fizikai befejezésére 2021. novemberében kerül sor.

A **GINOP-1.3.3-16-2018-00066** azonosító számú projekt a Széchenyi 2020 program keretében valósul meg, a közel 920,419 millió forint európai uniós támogatás segítségével.